

کارگاه اسکرام مستر حرفه ای

مروری بر دوره

مروری بر دوره

اگر در ساختن یک تیم منسجم و یک دست که بتواند کار موثر تیمی انجام دهد مشکل دارید و یا محصول نهایی تیم شما دوست داشتنی نیست، شک نکنید این دوره برای شما مفید است. اسکرام (Scrum) محبوب ترین چارچوب مدیریت پروژه بصورت چابک (Agile) است که تحویل پروژه را در زمان مقرر، با کیفیتی مطلوب و قیمتی مناسب تضمین می کند. با این چارچوب مدیر پروژه در هر لحظه با یک نگاه به بورد پروژه، از وضعیت پیشرفت پروژه و مشکلات و تهدیدهای احتمالی آن مطلع می شود. روند روبه رشد استفاده و کاربرد اسکرام در دنیا به گونه ای است که درحال حاضر مشهورترین شرکت های مخابراتی، تحقیقاتی و نرم افزاری دنیا جهت موفقیت پروژه های خود از آن استفاده می کنند. PSM شناخته شده ترین گواهی نامه اسکرام در دنیا و شامل مفاهیم پایه ای و اجرایی اسکرام و نحوه کاربرد آن در پروژه هاست. با اجرای اسکرام در پروژه ها می توان درعین ایجاد انعطاف و چابکی در مدیریت پروژه ها، ارزش، کارایی و هزینه های پروژه را بهینه کرد.

آنچه در این دوره خواهید آموخت

آنچه خواهید آموخت

- اصول و قواعد چابکی و اسکرام
- چگونگی تشریح و مشارکت در تمامی بخش های چارچوب اسکرام
- چگونگی تشکیل یک تیم اسکرام
- چگونگی رویارویی با تغییرات در سازمان از طریق چارچوب اسکرام
- آشنایی با واژه نامه، عبارت ها و اصول و قواعد مدیریت پروژه
- فراگیری برنامه ریزی، اجرای پروژه و گزارش پیشرفت پروژه
- آشنایی با نقش متخصص اسکرام و تفاوت های آن با نقش مدیر پروژه



سرفصل ها (حضوری)

سرفصل ها

- تئوری و اصول اسکرام
- نقش ها رویدادها و مصنوعات اسکرام
- برنامه ریزی و طرح ریزی پروژه در اسکرام
- برنامه ریزی و ارتباطات در طول اسپرینت
- روش اجرای اسکرام
- مدیریت تیم پروژه در اسکرام
- مسایل فنی اسکرام
- اسکرام در سطح کلان
- نحوه شروع اسکرام و ملزومات آن در پروژه
- تخمین تاریخ اتمام و هزینه پروژه در اسکرام
- مدیریت ریسک در اسکرام
- سلامت نگه داری اسکرام
- چک لیست مدیران اسکرام

مخاطبان دوره

مخاطبان دوره

مدیران پروژه ، مدیران برنامه ریزی ، معماران نرم افزار ، تحلیل گران سیستم ، رهبران تیم ، متخصص اسکرام ، مالکین محصول اسکرام ، اعضای تیم اسکرام ، توسعه دهندگان نرم افزار و مدیران فناوری اطلاعات میباشد .

